



## Controlling-Wissen für die Praxis

# CONTROLLING FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE

2 TAGE

Führungs- und Fachkräfte benötigen heute mehr denn je ein umfassendes Verständnis von Controlling. Die Kenntnis über Schnittstellen zu anderen Bereichen im Unternehmen sowie die Aufgaben und Zusammenhänge im Controlling sind entscheidend für die erfolgreiche Planung und Steuerung von Unternehmen bzw. Unternehmensbereichen.

Dieses Seminar behandelt die wesentlichen Themen des Controllings und zeigt, wie Controlling als effektives Führungsinstrument in der Praxis eingesetzt werden kann. Dabei werden die wichtigsten Methoden und Werkzeuge des strategischen und operativen Controllings systematisch und praxisorientiert aufbereitet und die Relevanz von Controlling als Grundlage für unternehmerische Entscheidungen gezeigt.

## SEMINARTERMINE

- 18.03.2019 - 19.03.2019 **Wien** (FCO1901)
- 13.06.2019 - 14.06.2019 **Wien** (FCO1902)
- 02.09.2019 - 03.09.2019 **Wien** (FCO1903)
- 23.10.2019 - 24.10.2019 **Wien** (FCO1904)

## SEMINARDAUER

2 Tage

## SEMINARGEBÜHR

Euro 1.460,- zzgl. 20% USt.  
(inkl. Mittagsverpflegung)

## UHRZEIT

jeweils von 10:00 - 16:00 Uhr  
(Die Seminarzeiten erlauben eine optimale Verbindung von Weiterbildung und Beruf. Gleichzeitig ist das didaktische Konzept so aufgebaut, dass ein effektiver Wissenstransfer gewährleistet ist.)

## VERANSTALTUNGSORT

Management Exzellenz, 1010 Wien

### Controlling als Steuerungsinstrument

- Controlling als Führungsaufgabe
- Steuerungsgrößen zur Unternehmensführung
- Grundsätze und Aufgaben des Controllings
- Controlling-Systeme und Controlling-Methoden

### Strategisches Controlling

- Aufbau von strategischen Controlling-Instrumenten
- Bestimmung und Steuerung von strategisch relevanten Größen
- Quantifizierung der strategischen Planung als Vorgabe für operative Planungs- und Steuerungssysteme
- Performance Controlling und Key Performance Indicators (KPI)
- Kontinuierliches Monitoring von strategischen Prämissen und Resultaten
- Gekonntes Benchmarking

### Controlling als Entscheidungshilfe ...

- für Optimierungen
- für die Allokation von Ressourcen
- für Investitionen

### Führen mit Kennzahlen

- Berechnung von relevanten Kennzahlen
- Benchmarks für Kennzahlen
- Interpretation von Kennzahlen und Ableitung von Handlungsoptionen

### Betriebliches Rechnungswesen als Basis für operatives Controlling

- Operative Jahresplanung
- Grundzüge eines modernen betrieblichen Rechnungswesens
- Aufbau einer flexiblen Plankostenrechnung
- Aufbau einer Management-Erfolgsrechnung
- Vollkosten- und Teilkostenrechnung
- Deckungsbeitragsrechnung
- Break-Even-Analyse
- Fixkostensteuerung: Zero Base Budgeting und Prozesskostenrechnung
- Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger

### Wirkungsvolles operatives Controlling und Reaktion bei Abweichungen

- Soll-Ist-Vergleiche und Erwartungsrechnungen
- Erkennen von Budgetabweichungen
- Einrichtung von Frühwarnsystemen
- Vorsorgliche Erstellung von Negativ-Szenarien und Krisenplänen
- Ableitung von wirkungsvollen Korrekturmaßnahmen

### Modernes Berichtswesen bzw. Reporting

- Bestandteile eines effektiven Management-Informationssystems
- Cockpit-Controlling als Instrument
- Die Balanced Scorecard als Umsetzungsinstrument